



Relatório de Actividade 3T2025





1

ANÁLISE FINANCEIRA

Desempenho da Actividade

No final do terceiro trimestre de 2025, o BFA manteve uma trajectória de crescimento sustentado, com o Resultado Líquido a aumentar 17,7% face ao período homólogo de 2024. Este desempenho reflete a valorização da Margem Financeira (+19,9%) e o reforço da Margem Complementar (+15,0%), sustentados por uma gestão eficiente do balanço e das fontes de rendimento.

O Activo Líquido cresceu 11,6% face a Dezembro de 2024, impulsionado pelo aumento da carteira de crédito (+19,3%) e pelo maior volume de aplicações em bancos centrais e outras instituições de crédito (+12,0%), evidenciando uma política prudente e diversificada de gestão de activos.

Do lado do Passivo, registou-se um acréscimo de 11,9%, com os recursos de clientes a atingirem 3 130 927,2 milhões de kwanzas, mais 113 233,7 milhões de kwanzas (+3,8%) do que em Dezembro de 2024. Este desempenho demonstra a confiança dos Clientes e a solidez da base de depósitos.

O Rácio de Fundos Próprios Regulamentares manteve-se em torno de 41,1%, significativamente acima do mínimo exigido, confirmando a robustez da posição de capital do Banco e a sua capacidade de sustentar o crescimento.

Resultado Líquido

173 799,0

milhões Kz

Activo Total

4 307 061,7

milhões Kz

Rácio de Fundos Próprios Regulamentares

41,1%

p.p. YoY

Principais Indicadores

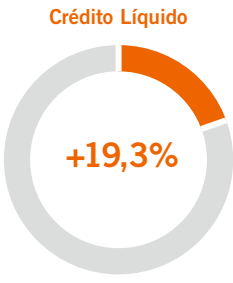
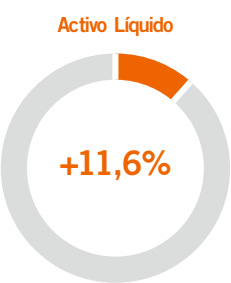
Montantes expressos em milhões de kwanzas

Indicadores		Set-25	Dez-24	Set-24	Var % Set/25 - Dez/24
Balanço	Activo Total	4 307 061,7	3 858 679,7	3 883 707,1	11,6%
	Crédito líquido ¹	871 601,4	730 410,3	677 539,3	19,3%
	Recursos de Clientes	3 130 927,2	3 017 510,2	3 086 277,7	3,8%
	Capitais Próprios e Equiparados	760 480,8	689 592,5	631 391,6	10,3%
		Set/25 - Set/24			
Resultados	Margem Financeira	253 637,7	293 309,6	211 589,8	19,9%
	Margem Complementar	62 059,4	81 924,7	53 735,0	15,5%
	Produto Bancário	315 697,1	375 234,3	265 324,8	19,0%
	Custos de Estrutura ²	124 451,8	143 215,5	100 209,1	24,2%
	Resultado Líquido	173 799,0	205 821,2	147 620,3	17,7%
Rentabilidade e eficiência	Rendibilidade do Activo Total [ROA]	5,9%	5,5%	5,1%	0,4 p.p
	Rendibilidade dos Fundos Próprios [ROE]	32,7%	33,7%	31,6%	-1,0 p.p
	Cost-to-income	39,4%	38,2%	37,5%	1,2 p.p
Adequação do capital	Rácio de Fundos Próprios Regulamentares ³	41,1%	40,7%	43,2%	0,4 p.p
Eficiência	Rácio de Transformação Total	29,9%	26,1%	23,8%	3,8 p.p
	Rácio de Transformação MN	40,8%	45,1%	42,8%	-4,3 p.p
	Rácio de Transformação ME	14,5%	6,5%	6,5%	8,0 p.p
Performance do Crédito	Rácio de Crédito Vencido ⁴	1,5%	1,5%	1,8%	0,0 p.p
	Cobertura do Crédito Vencido por Imparidade	462,5%	484,8%	426,8%	-22,3 p.p
	Cobertura do Crédito por Imparidade	6,7%	7,4%	7,6%	-0,7 p.p
	Rácio de NPL	6,5%	7,7%	8,5%	-1,2 p.p
Indicadores Operacionais e de Mercado	Número de Balcões ⁵	191	194	194	-3,0
	Número de Colaboradores	2 530	2 554	2 592	-24,0
	Taxa Penetração BFA Net	8,8%	8,6%	8,5%	0,2 p.p
	Taxa Penetração Cartões de Débito	54,1%	53,9%	52,5%	0,2 p.p

1) Crédito líquido de imparidades
2) Inclui custos com pessoal, fornecimento e serviços de terceiros, depreciações e amortizações
3) Rácio de Fundos Próprios Regulamentares = Rácio de Solvabilidade Regulamentar
4) Rácio Crédito Vencido = Crédito Clientes Vencido / Total Crédito Clientes
5) Agências + CE's + CI's + Private Banking

Resumo Balanço

Montantes expressos em milhões de kwanzas			
	Set-25	Dez-24	Δ % 25-24
Activo Líquido	4 307 061,7	3 858 679,7	11,6%
Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito	817 736,7	730 080,0	12,0%
Investimentos e activos financeiros	1 681 972,4	1 613 582,0	4,2%
Crédito líquido	871 601,4	730 410,3	19,3%
Activos tangíveis e Intangíveis	135 703,0	60 724,4	123,5%
Recursos de Clientes	3 130 927,2	3 017 510,2	3,8%
Outros Passivos	306 748,7	85 435,0	259,0%
Capitais Próprios e Equiparados	760 480,8	689 592,5	10,3%



Activo

A 30 de Setembro de 2025, o BFA registou um activo líquido total de 4 307 061,7 milhões de Kwanzas, o que representa um aumento de 11,6% face a 31 Dezembro de 2024. Esta variação deveu-se essencialmente ao crescimento das seguintes rubricas: (i) Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito em 12,0% (87 656,7 milhões de Kwanzas), decorrente do aumento das aplicações em moeda nacional com taxas mais atractivas e prazos mais curto; (ii) Investimentos e activos financeiros em 4,2% (68 390,4 milhões de Kwanzas), justificado sobretudo pelas novas operações e aquisições de títulos em moeda nacional, concretamente, Obrigações do Tesouro e Bilhetes do Tesouro; (iii) Crédito líquido de imparidades em 19,3% (141 191,1 milhões de Kwanzas), maioritariamente créditos concedidos junto dos segmentos de Empresas e Estado, sendo 62,3% em moeda estrangeira, e os restantes 37,7% em moeda nacional e (iv) Activos tangíveis e intangíveis em 123,5% (74 978,6 milhões de Kwanzas), que se justifica sobretudo pelo início da construção do novo Edifício Sede.

Passivo

O Passivo total aumentou 11,9% (+377 493,7 milhões de Kwanza) face a 31 de Dezembro de 2024, totalizando 3 546 580,9 milhões de Kwanzas, justificado principalmente pelo aumento verificado nas rubricas de Outros Passivos em +259,8% e de Recursos de Clientes em 3,8%.

Os Outros passivos registaram um aumento significativo avaliado em 221 497,0 milhões de Kwanzas, concernente a montante de 220 893,8 milhões de Kwanzas a entregar aos accionistas referente à liquidação financeira do IPO (Oferta Pública Inicial).

Os Recursos de Clientes fixaram-se em 3 130 927,2 milhões de Kwanzas, reflectindo um aumento de 113 233,7 milhões de Kwanzas em relação ao fecho de Dezembro 2024, explicado essencialmente pelo aumento dos depósitos em moeda nacional.

O Rácio de Transformação Total fixou-se em 29,9%, apresentando um aumento de 3,8 p.p. face ao valor alcançado em Dezembro de 2024, impactado fundamentalmente pelo aumento da carteira de crédito.

Capital Próprio

Os Capitais Próprios e Equiparados, apresentaram uma variação positiva de 10,3% face a Dezembro de 2024, totalizando 760 480,8 milhões de Kwanzas. Esta variação resulta do aumento do Capital social em 100% (45 000 milhões de Kwanzas) por incorporação de reservas e por último do aumento das Outras Reservas e Resultados Transitados em 13,2%, pela aplicação do resultado líquido de 2024, correspondente a 50%.

O Rácio de Fundos Próprios Regulamentares, calculado de acordo com os normativos em vigor, correspondeu a 41,1% no final de Setembro de 2025. Este valor mantém-se acima do mínimo regulamentar exigido pelo Banco Nacional de Angola, o que demonstra o nível de autonomia financeira do Banco.

Resumo Demonstração de Resultados

Montantes expressos em milhões de kwanzas			
	Set-25	Set-24	Δ % 25-24
Margem financeira	253 637,7	211 589,8	19,9%
Margem Complementar	62 059,4	53 735,0	15,5%
Produto Bancário	315 697,1	265 324,8	19,0%
Custos de estrutura	124 451,8	100 209,1	24,2%
Provisões e Imparidades	2 340,6	6 079,6	-61,5%
Resultado Líquido	173 799,0	147 620,3	17,7%

Demonstração de Resultados

No terceiro trimestre de 2025, o BFA alcançou um Resultado Líquido de 173 799,0 milhões de Kwanzas, registando um aumento de 26 178,6 milhões de Kwanzas (+17,7%) face ao resultado alcançado no período homologo.

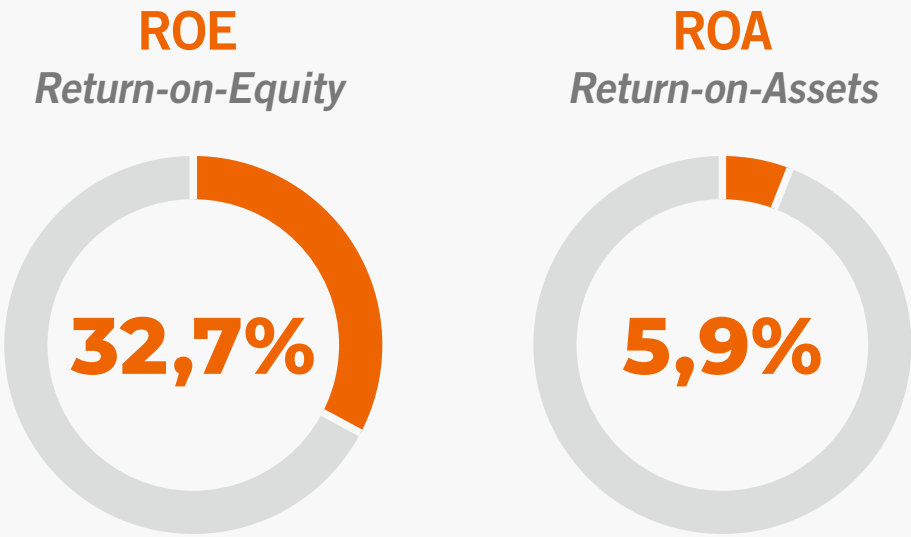
A Margem Complementar totalizou 62 059,4 milhões de Kwanzas, representando um acréscimo de 8 324,4 milhões de Kwanzas face ao período homólogo. Esta evolução foi impulsionada, sobretudo, pelo aumento dos Resultados Cambiais em 9 373,5 milhões de Kwanzas (+24,4%), reflectindo a maior eficiência na gestão das posições em moeda estrangeira, quer através dos ganhos obtidos na venda de divisas, quer pela reavaliação favorável dos activos e passivos cambiais. Este desempenho contribuiu para mitigar o impacto da redução dos Outros Resultados de Exploração, que registaram uma descida em consequência da mensualização da contribuição inicial para o Fundo de Resolução, ajustamento que reforça a sustentabilidade e previsibilidade do esforço contributivo do Banco.

No que respeita à estrutura de custos, verificou-se um crescimento de 24,2%, atingindo 124 451,8 milhões de Kwanzas, face ao período comparável. Este aumento reflecte, essencialmente, o reforço dos Fornecimentos e Serviços de Terceiros (+32,2%), associado ao crescimento da actividade operacional, e a evolução dos Custos com Pessoal (+19,6%), justificada pela actualização salarial e pelo investimento contínuo na valorização e retenção de talentos, factores que asseguram a execução sustentada da estratégia e a melhoria da qualidade do serviço.

As provisões e imparidades fixou-se em 2 340,6 milhões de Kwanzas no terceiro trimestre de 2025, o que representa uma redução de 3 739 milhões de Kwanzas face a Setembro de 2024. Este efeito resulta maioritariamente de reversão de provisões constituídas.

Return on Assets e Return on Equity

No geral, em Setembro de 2025, o BFA reafirmou a sua capacidade de criar valor sustentável para os seus Clientes, Accionistas, Colaboradores e demais Stakeholders, apresentando um rácio de Return-on-Equity (ROE) de 32,7% e um rácio de Return-on-Assets (ROA) de 5,9%.



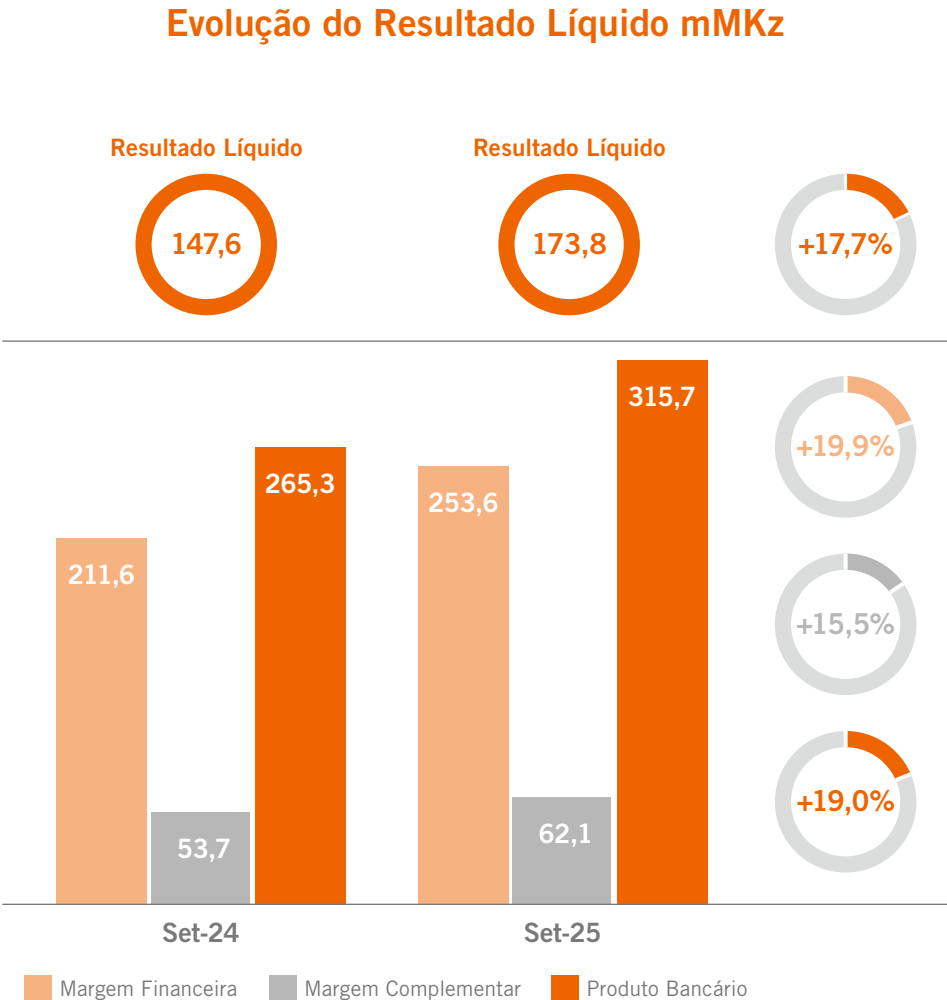


2

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

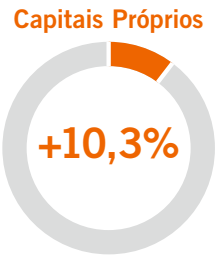
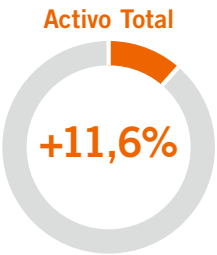
Demonstração Intercalar Condensada dos Resultados para os períodos findos em 30 de Setembro de 2025 e 2024

	Set-25	Set-24	Δ % YOY
Juros e rendimentos similares	314 789,7	269 800,3	16,7%
Juros e encargos similares	61 152,1	58 210,5	5,1%
Margem financeira	253 637,7	211 589,8	19,9%
Comissões líquidas	17 633,3	17 155,6	2,8%
Resultados de activos e passivos financeiros avaliados ao justo valor através de resultados	3 777,0	3 318,0	13,8%
Resultados cambiais	47 786,6	38 413,1	24,4%
Resultados de alienação de outros activos	274,7	146,0	88,1%
Outros resultados de exploração	-7 412,1	-5 297,6	39,9%
Margem Complementar	62 059,4	53 735,0	15,5%
Produto Bancário	315 697,1	265 324,8	19,0%
Custos com o pessoal	63 739,5	53 282,8	19,6%
Fornecimentos e serviços de terceiros	44 970,1	34 008,7	32,2%
Depreciações e amortizações do exercício	15 742,2	12 917,5	21,9%
Provisões e Imparidades	2 340,6	6 079,6	-61,5%
Resultado Antes de Impostos	188 904,6	159 036,2	18,8%
Impostos sobre os resultados	-15 105,7	-11 415,8	32,3%
Resultado Líquido Individual do Exercício	173 799,0	147 620,3	17,7%



Balanço intercalar Condensado em 30 de Setembro e 31 de Dezembro 2024

	Set-25	Dez-24	Δ % 25-24
Activo			
Caixa e disponibilidades em bancos centrais	684 160,4	640 092,8	6,9%
Disponibilidades em outras instituições de crédito	74 116,8	50 875,2	45,7%
Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito	817 736,7	730 080,0	12,0%
Investimentos e activos financeiros	1 681 972,4	1 613 582,0	4,2%
Crédito líquido	871 601,4	730 410,3	19,3%
Activos tangíveis e Intangíveis	135 703,0	60 724,4	123,5%
Investimentos em filiais, associadas e empreendimentos conjuntos	1 567,2	1 117,2	40,3%
Outros Activos	40 203,7	31 797,8	26,4%
Total do Activo	4 307 061,7	3 858 679,7	11,6%
Passivo			
Recursos de Bancos Centrais e Outras Instituições de Crédito	72 766,8	23 915,2	204,3%
Recursos de Clientes	3 130 927,2	3 017 510,2	3,8%
Outros Passivos	306 748,7	85 435,0	259,0%
Provisões para Riscos e Encargos	36 138,2	42 226,8	-14,4%
Total do Passivo	3 546 580,9	3 169 087,2	11,9%
Capitais Próprios e Equiparados			
Capital Social	90 000,0	45 000,0	100,0%
Outras reservas e resultados transitados	496 681,8	438 771,2	13,2%
Resultado líquido individual do exercício	173 799,0	205 821,2	-15,6%
Total Capitais Próprios e Equiparados	760 480,8	689 592,5	10,3%
Total do Passivo e Capital Próprio	4 307 061,7	3 858 679,7	11,6%



Demonstração Intercalar Condensada dos Fluxos de Caixa para os períodos findos em 30 de Setembro de 2024 e 2025

Montantes expressos em milhões de kwanzas		
	Set-25	Set-24
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Juros, comissões e outros proveitos equiparados recebidos	357 167,2	263 641,8
Juros, comissões e outros custos equiparados pagos	-82 212,8	-76 408,7
Pagamentos a empregados e fornecedores	-106 216,6	-84 772,1
Pagamentos e contribuições para fundos de pensões e outros benefícios	-2 493,1	-2 402,9
Recuperação de créditos abatidos ao activo	904,3	197,3
Outros resultados	47 156,2	26 242,3
Fluxos de caixa antes das alterações nos activos e passivos operacionais	214 305,3	126 497,7
Aumentos/Diminuições de activos operacionais:		
Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito	-105 834,3	-19 639,7
Activos financeiros ao justo valor através de resultados	12 279,7	-12 535,4
Investimentos financeiros ao custo amortizado	-51 987,5	215 936,9
Crédito a clientes	-136 301,4	-119 886,0
Activos não correntes detidos para venda	-42,1	-101,4
Outros Activos	-9 933,4	-5 191,5
Fluxo líquido proveniente dos activos operacionais	-291 819,1	58 582,9
Aumentos/Diminuições de passivos operacionais:		
Recursos de bancos centrais e de outras instituições de crédito	46 320,6	12 507,7
Recursos de clientes e outros empréstimos	77 671,1	28 566,2
Outros passivos	208 588,0	-7 658,6
Fluxo líquido proveniente dos passivos operacionais	332 579,7	33 415,3

Montantes expressos em milhões de kwanzas		
	Set-25	Set-24
Caixa líquida das actividades operacionais antes dos impostos sobre o rendimento	255 065,9	218 495,8
Impostos sobre o rendimento e capitais pagos	-12 655,7	-12 095,6
Caixa líquida das actividades operacionais	242 410,2	206 400,3
FLUXO DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisições de outros activos tangíveis, líquidas de alienações	-81 625,1	-8 269,4
Aquisições de activos intangíveis, líquidas de alienações	-4 403,7	-5 155,8
Caixa líquida das actividades de investimento	-86 028,8	-13 425,3
FLUXO DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Distribuição de dividendos	-102 910,6	-83 754,8
Caixa líquida das actividades de financiamento	-102 910,6	-83 754,8
Variação de caixa e seus equivalentes	53 470,8	109 220,2
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	690 972,2	598 282,2
Efeitos da variação cambial em caixa e seus equivalentes	13 839,2	48 023,5
Caixa e seus equivalentes no fim do período	758 282,2	755 525,9



3

COMPROMISSOS

Fundação BFA, um novo marco no seu compromisso social

Foi oficialmente constituída em 20 de Junho de 2025, com publicação em Diário da República, consolidando o compromisso do Banco com a sustentabilidade e o impacto social em Angola. Com foco em criar valor partilhado, a Fundação actua em sete eixos estratégicos — educação, saúde, cultura, desporto, meio ambiente, investigação científica e inclusão social, priorizando crianças, jovens e mulheres.

Expo Cabinda

De 11 a 14 de Julho, o BFA marcou presença na Expo Cabinda, uma vitrine de negócios realizada na província, que reuniu expositores nacionais e internacionais. A participação teve como principal propósito evidenciar o vasto potencial económico da região, incentivar o intercâmbio de ideias e impulsionar o estabelecimento de novas parcerias empresariais.

FILDA

O BFA esteve presente, como patrocinador, da 40.ª Edição da Feira Internacional de Luanda (FILDA), realizada entre os dias 22 e 27 de Julho de 2025, na Zona Económica Especial (ZEE). Através do seu stand institucional, o Banco apresentou ao público os seus mais recentes produtos e serviços, com destaque para os Depósitos a Prazo 90 Dias e Aniversário BFA, os Cartões de Crédito em moeda nacional – Lombongo, e a solução digital BFA Tecla.

Expo Huíla

Com objectivo de criar mais proximidade com os Clientes e reforçar a marca, o BFA participou da 33ª edição da Expo Huíla que decorreu de 20 a 24 de Agosto de 2025, no Pavilhão Nossa Senhora do Monte, na cidade do Lubango.

Expo Catoca

Como parceiro sólido do sector, o BFA patrocinou e marcou presença com um stand na 1ª Edição da Expo Catoca, que decorreu de 26 a 28 de Agosto, na Base da Sociedade Mineira de Catoca, Talatona, em Luanda.

Roadshow BFA/Oferta Pública de Venda BFA

No dia 4 de Setembro, teve lugar, no Hotel Intercontinental em Luanda, o lançamento oficial da Oferta Pública de Venda (OPV) do BFA. O acto marcou o início de um processo que abriu o caminho à participação de investidores institucionais e particulares na aquisição de acções do BFA.

Cerimónia de Premiação da 7ª Edição do Programa Solidário

No dia 16 de Setembro, foi realizada a cerimónia de divulgação e premiação dos vencedores do concurso, onde foram classificadas 9 instituições, sendo 3 em cada categoria (Educação, Saúde e Inclusão Social e Financeira).

Expo Huambo

O BFA patrocina a 2ª Edição da Expo Huambo, que decorreu de 25 a 28 de Setembro, no Pavilhão Serra Van-dunem.

Campanha de doação de sangue

O BFA, em parceria com o Instituto Nacional de Sangue (INS), realizou entre os dias 22 a 26 de Setembro, uma campanha de doação de sangue, nas províncias do Huambo e Bié.

SIBOS

Nos dias 29 de Setembro e 2 de Outubro, o BFA esteve presente no SIBOS 2025 prestigiado fórum global de inovação e debate dedicado ao sector financeiro, realizado em Frankfurt, Alemanha. A participação do Banco neste evento internacional reafirma o seu compromisso em acompanhar as tendências globais, fortalecer relações institucionais e promover a projecção de Angola no panorama financeiro mundial.

Ring The Bell

No âmbito da Oferta Pública de Venda (OPV), foi realizado no dia 30 de Setembro o evento *Ring the Bell*, um marco que representou a entrada do BFA na Bolsa de Valores angolana, tornando-se numa sociedade aberta.

